



Programa Institucional

**Centro de Investigación y Estudios
Superiores en Antropología Social.**

**Avance y Resultados
2025 – 2026**



Índice

Resumen Ejecutivo.....	3
Avance y Resultados por objetivo	5
Objetivo 1	5
Objetivo 2	7
Objetivo 3	9
Objetivo 4	11
Contribución al Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030.....	13
Contribución a los Cien Compromisos.....	14
Retos para el cumplimiento de los objetivos.....	15
Consideraciones finales.....	16



Resumen Ejecutivo

El Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030 (PSCHTI) fue oficialmente aprobado y publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 17 de septiembre de 2025. El Programa Institucional del Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS) se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el 24 de diciembre 2025.

El CIESAS mantuvo un desempeño sólido en sus actividades sustantivas de investigación, formación de personal científico, difusión del conocimiento y vinculación interinstitucional. La operación articulada de sus siete unidades regionales permitió desarrollar acciones con alcance nacional y abordar prioridades relacionadas con pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas, migración, violencia, género, salud, educación, cultura, medio ambiente, cambio climático y seguridad humana. Los resultados correspondientes a 2026 son preliminares al corte de junio.

La generación de conocimiento se sustentó en 256 proyectos distribuidos en 14 líneas de investigación, de los cuales 29 iniciaron durante el periodo. Del total, 111 se desarrollaron en Ciudad de México y 145 en las sedes regionales. El 41% contó con financiamiento externo de instituciones nacionales e internacionales y el 48% registró colaboración con instituciones educativas o dependencias gubernamentales. Asimismo, 100 proyectos, equivalentes al 39% del total, incorporaron componentes enfocados en grupos de atención prioritaria. Al cierre del semestre, el indicador relacionado con la generación de conocimiento alcanzó el 93% de la meta anual, por lo que se prevé completar lo programado durante la segunda mitad del ejercicio.

En formación científica, el CIESAS mantuvo 12 programas de posgrado y 15 generaciones vigentes, con una población atendida de 282 estudiantes. Durante el periodo, 39 personas obtuvieron el grado académico y cinco egresados recibieron premios o reconocimientos por sus tesis. La apertura de nuevas generaciones cada dos años contribuye a asegurar la continuidad de la oferta académica, ordenar los procesos de ingreso y egreso y fortalecer la planeación institucional. La estabilidad de la matrícula permitió mantener el indicador de retención dentro del rango previsto.

La difusión y divulgación científica comprendió 205 actividades, entre presentaciones editoriales, ferias del libro, publicaciones impresas y digitales, revistas, boletines, conferencias, ponencias, seminarios, entrevistas y contenidos sonoros. Estas acciones representaron el 42.71% de la meta anual de 480 actividades. También se generaron 47 materiales de acceso abierto, cinco podcasts y actividades con presencia en 14 entidades federativas. La realización de 12 acciones con enfoque intercultural o en lenguas originarias fortaleció el acceso de los pueblos indígenas a los beneficios



del conocimiento científico. El avance semestral refleja el ciclo de producción académica y editorial, que concentra una parte importante de sus publicaciones y eventos durante el segundo semestre.

En materia de vinculación, se desarrollaron 16 proyectos conjuntos con nueve instituciones del Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación. Estas colaboraciones abarcaron temas como medio ambiente, salud, migración, historia, educación, violencia, género y desarrollo social; además, la totalidad incorporó componentes dirigidos a grupos de atención prioritaria. Algunas acciones y convenios continuaban en proceso de instrumentación y formalización, situación que explica la brecha registrada respecto de la meta anual y que deberá atenderse durante el siguiente periodo.

Datos relevantes del periodo	Valor
Proyectos de investigación desarrollados	256
Proyectos iniciados en el semestre	29
Proyectos en Ciudad de México	111
Proyectos en sedes regionales	145
Proyectos enfocados en grupos prioritarios	100
Proyectos con financiamiento externo	41%
Programas de posgrado vigentes	12
Generaciones vigentes	15
Estudiantes atendidos	282
Personas que obtuvieron el grado	39
Actividades de difusión y divulgación	205
Proyectos conjuntos con instituciones del SNCP	16

En conjunto, los resultados muestran avances relevantes en el cumplimiento de los objetivos institucionales y en la contribución del CIESAS a las prioridades nacionales. Para el segundo semestre será necesario fortalecer la validación y el registro de información en el Sistema Integral de Información Académica, agilizar los procesos editoriales y administrativos, mejorar la medición del alcance de las actividades de divulgación y concluir la formalización de los convenios de colaboración pendientes.



Avance y Resultados por objetivo

Objetivo 1

Asegurar la generación de conocimiento científico a través de la realización de investigación básica y aplicada enfocado a la comprensión de prioridades nacionales y contribución al estudio de grupos de atención prioritaria.

Principales logros y avances

Acorde al objetivo de generar conocimiento científico, durante el periodo reportado, se efectuaron investigaciones orientadas a comprender a los grupos de atención prioritaria y a las prioridades nacionales, como respaldo a estas acciones se efectuaron mejoras sustantivas al Sistema Integral de Información Académica, con el fin de optimizar el manejo, seguimiento y aprovechamiento de los datos institucionales.

La actividad científica se centró en el desarrollo de 256 proyectos. De ese total, 29 proyectos fueron iniciados en el año, de los cuales 41% obtuvo financiamiento externo de entidades nacionales y de instituciones internacionales. De estos proyectos, el 48% registró colaboración con instituciones educativas afines y con dependencias gubernamentales, fortaleciendo el intercambio académico nacional e internacional.

Cien proyectos de los 256, contemplaron algún componente de estudio enfocado en los grupos de atención prioritaria con temas puntuales de seguridad humana (poder, democracia, violencia y género); salud; educación; cultura; políticas, ambiente y sociedad; pueblos y lenguas Indígenas, pasado y presente; estudios de las migraciones, estudios urbanos; sistemas socioecológicos así como energía y cambio climático. Estas investigaciones generan evidencia científica para la comprensión de las realidades que viven los sectores más vulnerados del país, como son los pueblos y comunidades indígenas o afrodescendientes, mujeres, niñas, niños y adolescentes, personas migrantes y sujetas de protección internacional, personas adultas mayores, personas con discapacidad, así como personas en situación de calle.



Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
1.1 Razón de proyectos por investigador	Razón	1.60 (2023)	1.64	1.65	1.74	1.53 ¹

1/ Datos preliminares al primer semestre del 2026.

En cuanto al ejercicio anual 2025 donde se rebasó la meta programada de 1.64 a 1.74 se observa un aumento en la captación de proyectos e importantes movimientos en la planta académica lo que originaron que se rebasara la meta programada en un 6%.

Se alcanzó un total de 297 proyectos, de los cuales 172 se encontraron en proceso, 52 iniciaron en el año y 70 concluyeron. Con base en el resultado de convocatorias abiertas se integraron siete nuevos profesores (as) investigadores (as); se presentaron cinco jubilaciones, dos licencias sin goce de sueldo; dos renunciaciones por parte de investigadoras del programa Investigadoras e investigadores por México y un fallecimiento, por lo que se reportan 170 investigadores.

El resultado que se reporta a junio de 2026 es un dato preliminar ya que corresponde al primer semestre del ejercicio de las actividades de investigación. Actualmente hemos alcanzado un avance del 93% de la meta, esperando que en el segundo periodo se lleven a cabo 19 nuevos proyectos con lo cual se alcanzaría el 100% de lo programado.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q-007 - Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación. A partir de enero 2026	Desarrollo de proyectos de investigación en antropología social, historia, etnohistoria y lingüística.

Fuentes de información

Sistema Integral de Información Académica CIESAS (SIIAC) 2026, CIESAS.



Objetivo 2

Promover la formación de personal científico para realizar investigación especializada en ciencias sociales y humanidades con perspectiva multidisciplinaria e intercultural que contribuya desde la generación del conocimiento a la comprensión de las prioridades nacionales y regionales de México.

Principales logros y avances

A partir de la presentación del Programa Institucional en diciembre de 2025 y al corte del primer semestre de 2026, el Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social (CIESAS) avanzó de manera sostenida en el cumplimiento de este objetivo estratégico, mediante la consolidación de su oferta académica, el fortalecimiento de la investigación científica y la formación de personal especializado con perspectivas multidisciplinarias e interculturales.

Se dio cuenta de ello, en el marco de la estrategia 2.1, se mantuvo y fortaleció la oferta educativa en antropología social, historia, etnohistoria, lingüística y ciencias sociales, lo que permitió asegurar la formación de recursos humanos altamente especializados, con un enfoque crítico y multidisciplinario. Este esfuerzo se articuló a través de 12 programas de posgrado vigentes en las siete unidades regionales del Centro, manteniendo una amplia cobertura territorial y garantizando la pertinencia de los programas en distintos contextos locales y regionales del país.

Durante el periodo se atendió a una población total de 282 estudiantes en los programas de maestría y doctorado del CIESAS. De este total, 199 cuentan con matrícula vigente, mientras que 83 correspondieron a personas egresadas que aún no han obtenido el grado o que se encuentran en situación de suspensión temporal. La población que se atendió se distribuye en los programas de Maestría y Doctorado en Antropología Social, Historia y Lingüística Indoamericana, así como en los Doctorados en Ciencias Sociales.

De manera complementaria, en atención a la estrategia 2.2, se impulsó la generación de conocimiento mediante la consolidación de proyectos de investigación científica originales, orientados a la comprensión de problemáticas nacionales y regionales prioritarias. Estos esfuerzos se materializaron en la producción de tesis de grado que reflejaron tanto la calidad académica del estudiantado como la solidez del acompañamiento institucional. El trabajo colaborativo entre investigadores, docentes y estudiantes fortaleció los procesos formativos y contribuyó a la articulación entre docencia e investigación, posicionando al CIESAS como un referente en la producción de conocimiento socialmente relevante.



En el periodo reportado 39 estudiantes obtuvieron el grado; 12 personas como Doctores/as en Historia, Ciencias Sociales e Historia y 27 más en Maestrías de Historia y Antropología Social; con trabajos terminales enfocados a las problemáticas nacionales dirigidos por docentes expertos en las disciplinas referidas. Asimismo, se contó con la participación de lectores internos y externos que dictaminaron las tesis de grado.

Durante el periodo de enero a junio de 2026, 5 egresados de nuestros programas recibieron premios o reconocimiento por sus tesis de grado, lo que da muestra de la calidad de los trabajos presentados.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
2.1 Porcentaje de retención de estudiantes	Porcentaje	96 (2024)	95	95	95	92 ^{1/}

1/ El resultado reportado es preliminar y podrá modificarse una vez concluido el ejercicio; sin embargo, el avance presentado se encuentra dentro del rango de la meta establecida al contar con una matrícula estable al corte del primer semestre.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q007 - Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación	Se impulsó la formación de personas científicas y se dio cumplimiento a las metas establecidas en el programa con las acciones realizadas en el primer semestre.

Fuentes de información

Archivos internos del Sistema de Control Escolar del CIESAS. 2026, CIESAS.



Objetivo 3

Se garantizó la difusión y divulgación de resultados de investigación entre audiencias especializadas y no especializadas como derecho humano a la ciencia.

Principales logros y avances

Se realizaron 205 acciones de difusión y divulgación del conocimiento científico generado por los equipos de investigación del CIESAS. Se alcanzó al público especializado y en materia de humanidades y ciencias sociales, con actividades como impartición de conferencias y ponencias, publicación de libros y revistas impresas y digitales, organización de seminarios permanentes y cátedras de carácter universitario y asistencia a reuniones y coloquios de investigación. También se llegó a público no especializado mediante ferias de libros, programas de radio, televisión o plataformas como YouTube, en la que se escuchan entrevistas o podcasts. Asimismo, gracias a la constante interacción en las redes sociales institucionales, se comunicaron los principales hallazgos de los proyectos de investigación desarrollados, los énfasis que se le dieron a los análisis y sobre los temas de interés social en los que se reflexionó. Como ejemplo, se mencionó el diseño y ejecución de campañas temáticas en Facebook, X e Instagram coordinadas por las unidades regionales (Occidente, Pacífico Sur, Peninsular, Golfo, Noreste y la Ciudad de México), que tuvieron cobertura nacional y regional en al menos seis entidades federativas. Por medio de distintas estrategias comunicativas, se divulgaron temas de preocupación general como problemáticas de seguridad, tráfico de drogas, mujeres y violencias, fronteras y migración, problemas de salud, prevención y enfermedad, territorios y actores sociales, educación y lenguas originarias, entre otros.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
3.1 Tasa de variación porcentual anual de actividades de acceso universal al conocimiento	Porcentaje	-8.28 (2024)	3.83	4.35	3.83	-57.5 ¹

1/ Datos preliminares al primer semestre del 2026.



En comparación con el cierre de 2025, el Centro superó la meta programada de **430** acciones, alcanzando **460** actividades de difusión y divulgación de la ciencia y la tecnología, lo que representa un cumplimiento del 106.9% del objetivo anual. El registro consolidado evidencia una amplia diversidad de acciones que abarcaron presentaciones editoriales, ferias del libro, publicaciones impresas y digitales, revistas, boletines, conferencias, seminarios y ponencias, todas documentadas en el Sistema Integral de Información Académica (SIIAC).

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q-007 - Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación.	Este programa financió la producción editorial y la difusión académica de CIESAS, incluyendo la edición de gacetas institucionales, revistas y libros con sello CIESAS, así como la organización de presentaciones en ferias del libro. Estas acciones contribuyeron directamente al cumplimiento del objetivo al ampliar la cobertura de difusión científica, fortalecer la visibilidad institucional y garantizar la trazabilidad de los resultados en el SIIAC.

Fuentes de información

Sistema Integral de Información Académica CIESAS (SIIAC) 2026, CIESAS.



Objetivo 4

Impulsar acciones conjuntas de investigación, formación y comunicación científica en el marco del SNCP, inscritas en las actividades sustantivas de la institución.

Principales logros y avances

Se encontraban en marcha 16 proyectos de investigación desarrollados en colaboración con instituciones del Sistema Nacional de Centros Públicos de Investigación (SNCP), entre ellas: El Colegio de la Frontera Norte (COLEF), El Colegio de Michoacán (COLMICH), El Colegio de San Luis (COLSAN), el Instituto de Ecología (INECOL), el Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Estado de Jalisco (CIATEJ), El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR), el Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste (CIBNOR), el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) y el Centro de Investigación en Ciencias de Información Geoespacial (CentroGeo).

Estas iniciativas se alinean con las líneas de investigación sustantivas del CIESAS, entre las que destacan: políticas, ambiente y sociedad; antropología médica; estudios de las migraciones; historia; antropología jurídica y estudios políticos —poder, democracia, violencia y género—; y antropología, historia social, económica y globalización. La totalidad de los proyectos incorpora un componente de investigación orientado específicamente a grupos de atención prioritaria, dirigiendo sus resultados hacia sectores de la población que enfrentan condiciones de vulnerabilidad o desigualdad estructural.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026
4.1 Articulación con el SNCP.	Porcentaje	5.88 (2024)	7.10	7.31	7.22	-17.09

El resultado reportado en este periodo registra una variación de -17.09 puntos porcentuales respecto de la meta establecida. Esta variación es atribuible a que, durante el periodo que se reporta la



operación del indicador ha dependido predominantemente de alianzas previamente formalizadas con Centros Públicos de Investigación, mientras que diversas acciones conjuntas se encuentran actualmente en desarrollo y proceso de instrumentación. Se estima que la meta anual se alcanzará una vez que concluyan las acciones programadas para el ejercicio y se formalicen los convenios correspondientes con instituciones del SNCP, actualmente en trámite.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
Q-007 - Investigación en ciencia, humanidades, tecnología e innovación.	Desarrollo de proyectos de investigación en antropología social, historia, etnohistoria y lingüística en colaboración con el SNCP.

Fuentes de información

Sistema Integral de Información Académica CIESAS (SIIAC) 2026, CIESAS.



Contribución al Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030.

Objetivos y estrategias del PSCHTI 2025-2030	Resultado reportado	Forma en que contribuye
1 1.1	Se desarrollaron 256 proyectos de investigación.	Con el desarrollo de los proyectos se fomenta la investigación, generando conocimiento en el área de las humanidades
1. 1.4	De 29 proyectos, el 48% registra financiamiento nacional y el 41% obtuvo financiamiento externo.	Con estas colaboraciones se impulsa la investigación fortaleciendo las redes y mecanismos de cooperación
2. 2.1 2.2 2.3	Oferta educativa en 12 programas de posgrado 282 estudiantes vigentes y 39 nuevos investigadores (as)	Con la ampliación de capacidades nacionales para la investigación el CIESAS aporta una comunidad científica más robusta, en congruencia con los principios del PND.
3 3.1.2	Se registraron 205 acciones (publicaciones, revistas, etc.) documentadas en SIIAC	Las acciones confirman que el conocimiento generado por el Centro llega de manera verificable a distintos públicos.
3 3.1.3	Las revistas Encartes, Desacatos y Cuadernos del Sur se inscribieron para su reconocimiento en el Sistema Nacional de Publicaciones Científicas y Humanísticas 2026.	Las tres revistas serán evaluadas de acuerdo con los criterios del SNPCH, para ser parte del reconocimiento de revistas de acceso público que difunden conocimiento para incidir en el bienestar de la población.
4 4.1 4.2	Se gestionan 16 proyectos de investigación en colaboración con CPI's del SNCP, los cuales están alineados con las prioridades institucionales.	Se atienden grupos de enfoque prioritario, orientando sus alcances hacia los segmentos de la población afectados por brechas de desarrollo y marginación sistemática.



Contribución a los Cien Compromisos

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
18. Reconocimiento a derechos y justicia a pueblos indígenas.	Se desarrollaron 34 proyectos de investigación enfocados al estudio de los pueblos y lenguas indígenas, pasado y presente	Se generó conocimiento en materia de derecho y justicia de los pueblos indígenas con temas puntuales sobre inclusión, interculturalidad, lenguas originarias, salud, migración, territorio, gobernanza entre otros.
18. Reconocimiento a derechos y justicia a pueblos indígenas.	Implementación de 12 actividades con enfoque intercultural o en lenguas originarias, incorporadas al registro institucional y realizadas en Oaxaca; Chiapas; Yucatán; Guerrero; Michoacán; Campeche; Veracruz; Estado de México; Puebla; Ciudad de México; Jalisco; Sinaloa; Nuevo León; Tabasco.	Garantizó inclusión y el derecho de pueblos indígenas a gozar los beneficios del desarrollo científico mediante materiales y eventos adaptados.
100. Fortaleceremos la paz y la seguridad con: * Inteligencia e investigación.	Se desarrollaron siete proyectos de investigación en la línea de antropología jurídica y estudios políticos que inciden en el fortalecimiento de la paz y la seguridad.	Se generó conocimiento en materia del fortalecimiento de la paz y la seguridad con temas como búsqueda de personas desaparecidas, violencias estructurales, políticas de seguridad y justicia.



Retos para el cumplimiento de los objetivos

Los factores que limitan el cumplimiento de los objetivos son los siguientes: la falta de incorporación de las plazas académicas de investigación previstas para el período. Las nuevas disposiciones de programación presupuestaria para contrato de personal. Renuncias y precarización en el programa *Investigadoras e Investigadores por México*. Ineficiencias en los procesos de contratación de recursos humanos bajo el Capítulo 3000.

Se tiene una cobertura del 39% de los proyectos incorpora componentes orientados a grupos vulnerables. Aislamiento institucional: El 52% de los proyectos se ejecuta sin alianzas o redes formales de cooperación con dependencias públicas. La baja titulación doctoral: con 12 graduados de doctorado frente a 27 de maestría. La acumulación de rezago: El 29.4% de la matrícula atendida (83 de 282 estudiantes) se encuentra en situación de grado pendiente o suspensión temporal. La conectividad desigual en sedes regionales y las condiciones sanitarias y logísticas locales limitaron el alcance de actividades presenciales y digitales. La dependencia de terceros —editoriales y organizadores— generó retrasos en calendarios y entregas. Se sumaron ajustes presupuestarios y fenómenos naturales que afectaron la programación territorial.

Para el siguiente periodo se implementarán las siguientes acciones: activar un mecanismo de contratación efectiva para cubrir las plazas vacantes. Con énfasis en capítulo 1000 o basificación para evitar fuga de cerebros. Automatizar el registro en el SIIAC mediante plantillas digitales y capacitación en las áreas involucradas, fortalecer los recursos humanos con perfiles especializados en gestión editorial y comunicación digital, y destinar parte del presupuesto a herramientas de medición y analítica para mejorar la validación y trazabilidad de resultados. Optimizar el uso de capacidades institucionales, fortalecer esquemas de colaboración y diseñar estrategias innovadoras de gestión académica y financiera que permitan sostener la calidad, pertinencia e impacto de los procesos de formación de nuevos investigadores sociales. Establecer un protocolo de cierres parciales con entregables trimestrales escalonados para eliminar la acumulación de manuscritos al cierre del año. Crear un canal *Fast-Track* para publicaciones digitales (*working papers*, boletines e infografías) que no requieran dictamen de libro. La búsqueda de nuevo financiamiento. Desplegar un programa de acompañamiento psicoeducativo y tutoría activa en el primer año para recuperar la meta del 95% de retención.



Consideraciones finales

El periodo 2025-2026 representó el primer ciclo de implementación del Programa Sectorial de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación 2025-2030 y sentó las bases para el desempeño general de la institución el cual reflejó una sólida consistencia en la sustancia académica, la investigación con impacto social y la vinculación interinstitucional. Se logró una notable alineación con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo (PND) mediante el estudio de grupos de atención prioritaria, el avance en el reconocimiento de los derechos y justicia de los pueblos indígenas; así como, la generación de conocimiento enfocado en la paz y la seguridad. En materia de oferta educativa, el periodo representó una etapa de reconstrucción caracterizada por la continuidad en la formación especializada de nivel de posgrado. Un alcance territorial con presencia en 7 entidades y un volumen verificable de producción editorial y actividades de difusión (205 acciones y 47 materiales en acceso abierto).

A pesar de estos logros sustantivos, la operación institucional enfrentó desafíos administrativos y operativos de carácter estacional que incidieron en el ritmo de avance de algunos indicadores. Entre las principales limitantes destacan la variabilidad y restricciones en la disponibilidad presupuestaria para servicios especializados, barreras técnicas por brechas de conectividad en sedes regionales, rotación de servicios especializados y la falta de estandarización en el registro y evaluación del impacto digital.

Para el ejercicio 2027, las perspectivas institucionales se enfocan en consolidar un modelo de gestión orientado a resultados que garantice la viabilidad, calidad y pertinencia de sus programas formativos y de investigación. Para lograrlo, la estrategia incluye la apertura bienal de generaciones en la oferta de posgrado, optimizar la planeación y programación conjunta entre las unidades regionales, e impulsar la difusión de convocatorias para captar fuentes externas de financiamiento. En el ámbito tecnológico y administrativo, se priorizará la automatización y modernización del Sistema Integral de Información Académica (SIIAC) para agilizar la validación de datos, la incorporación de métricas digitales obligatorias, el fortalecimiento de capacidades humanas en gestión editorial y comunicación, además de, la ampliación de la inclusión lingüística junto con la formalización de convenios estratégicos.